



Chemistry Shapes the Future



Responsible Care®  
OUR COMMITMENT TO SUSTAINABILITY

# 2019 AICM 可持续发展报告



安永支持

[www.aicm.cn](http://www.aicm.cn)

# 关于 AICM

## AICM 简介

为了共同促进中国化工行业的和谐与可持续发展，AICM 成立于 1988 年。目前，AICM 代表近 70 家大型跨国化工企业，其中有 5 家企业跻身世界十大企业之列，有 28 家企业位列世界化工 50 强名录。AICM 会员的业务涵盖了化工产品的制造、销售、运输、配送、处置等方面。

## AICM 的主要贡献

为建设和谐社会，促进中国化工产业的可持续发展，作为国际领先化工企业的在华代表，AICM 致力于：

1. 向利益相关方推广“责任关怀”及其他全球范围认知的化学品管理理念

2. 向政策制定者倡导实行成本有效、技术和风险控制型政策

3. 树立化工行业在经济建设中的贡献地位



# 目录

## 2 关于 AICM

AICM 简介

AICM 的主要贡献

---

## 3 关于本报告

---

## 4 AICM 高层致辞

---

## 6 1. 重大性议题的识别及结果分享

6 1.1 潜在重大性议题识别

9 1.2 潜在重大性议题判定

10 1.3 重大性矩阵

---

## 14 2. 深度洞察

14 2.1 产业发展

18 2.2 技术创新

20 2.3 环境保护与安全生产

26 2.4 搬迁入园

27 2.5 政府、社区及民众的沟通

---

## 30 结束语

---

## 31 鸣谢

## 关于本报告

本报告是 AICM 发布的第二份可持续发展报告。旨在通过本报告挖掘与化工产业园区及外资化工企业相关的可持续发展关键议题。这些议题包括环境保护及安全生产、搬迁入园、技术创新等，并通过对议题的分析来披露化工企业所遇到的困难及挑战。

AICM 将通过此报告

- 总结化工企业及其利益相关方认为可行、有效的解决方案；
- 推广责任关怀以及其他国际公认的化工企业管理原则；
- 倡导科学高效的成本政策，以促进化工行业对中国经济发展的贡献。

本报告将如实反应 AICM 会员及其外部利益相关方在相关议题上的主要观点及改善建议。

---

## 报告编制方法

报告编制过程主要分为三个阶段。

1. 重大性议题的识别和分析：主要基于对 34 家企业做的问卷分析得出的对于化工行业而言重要性程度高的议题，并绘制议题重大性矩阵。
  2. 利益相关方代表的访谈：包括 13 家外资化工企业和四个外部利益相关方，通过访谈来了解受访者对于筛选出的重大性议题的看法和解决方案。
  3. 议题深度分析和总结：通过分析问卷、重大性矩阵、以及访谈结果得出外资化工企业在可持续发展方面所遇到问题和挑战，并总结出有效的解决方案。
- 

## 报告获取方式

本报告将以简体中文和英文的形式呈现。报告的电子版本可以从 AICM 官方网站上获取。同时，AICM 将把印刷版报告寄送给各 AICM 会员。

# AICM 高层致辞

AICM 始终以贡献中国的和谐社会和化工行业的可持续发展为己任，在不断向中国化工行业利益相关方推广国际最佳实践的过程中，探索向政策制定者倡导基于成本控制和风险控制科学政策制定理念，以及树立化工行业在国民经济发展中的积极形象的有效途径。同时，作为中国外资化工企业的代表，我们也努力向中国化工行业的所有利益相关方表达来自国际角度的关切。

AICM 的第二份针对外资化工企业的在华可持续发展报告是基于同 AICM 成员企业的高级管理层深入沟通的结果而写就，着重于探讨企业在产业发展、技术创新、环境保护与安全生产、“搬迁入园”政策以及与政府、社区、民众沟通方面的现状，找出企业与政府之间更好地协调一致，促进经济、环境及社会可持续发展的可行方略。

在中国化工行业链条中，外资化工企业上承主控石油、矿产资源的国企，下接以应用化工产品本土化、多样化为主要的民企，主要承担了基础化学品和特殊化学品制造这一产业链中间部分职能。化工产业对于中国国家经济的发展起到了巨大的带动作用，影响的行业方方面面，对于汽车、半导体等高新技术行业更是影响深远。AICM 相信外资化工企业是整个产

业链发展中不可或缺的重要角色。

我们了解到，外资化工企业面对中国这片巨大的潜在市场，针对在华研发创新的投资方向有着高度的一致性。在目前的政策和市场条件下，外资化工企业仍然愿意在设施、研发和创新方面进行投资，优先对贴近本地发展需求予以布局，并对未来中国在知识产权保护方面的投入保持高度的关注。

环境保护是近年来中国政策制定和规范的重要领域。由于化工行业历来被贴上重工业和重污染行业标签的原因，如何树立其在国民经济发展中的积极形象是 AICM 所面临的重要挑战之一。我们致力于推广外资化工企业所通行的国际最佳实践，倡导政策执行者科学避免“一刀切”的执行方法，响应并呼吁国家出台搬迁入园的政策的同时，坚持和保障搬迁入园政策的有效实施，确保化工企业的有序、健康发展。

优秀的政、企、民沟通途径对于促进国家经济发展以及企业发展都是至关重要的。AICM 与其他有志于促进化工行业发展和帮助外资化工企业实现政、企、民沟通的组织一样，希望通过自身的努力，实现各方声音的有效传达，助力外资化工企业有效推行可持续发展方面管理经验，重塑化工行业形象。

本报告以对 AICM 成员企业首席执行官的访谈为基础，综合提炼了对于报告议题具有建设性的想法和建议，本着公开探讨的原则，在下文中予以详细呈现，以飨关心外资化工企业在华发展现状及挑战的诸位读者。

化工产业园区以及外资化工企业可持续发展的潜在重大性议题识别，有助于进一步研究外资化工企业所遇到的困难和挑战。基于化工行业的特殊性以及其对社会、经济以及环境的影响，我们将议题识别细分为三个部分：潜在重大性议题识别、潜在重大性议题排序、以及 AICM 成员企业探讨结果。

# 重大性议题的识别及结果分享



## 1.1 潜在重大性议题识别

首先，通过行业和媒体分析，以及对相关政策的解读，我们得出能够反映对化工产业链有重大影响的 6 大类重要议题：

- 产业发展
- 技术创新
- 环境保护
- 安全生产
- 搬迁入园及其他
- 政府、社区及民众的沟通

### 重大性议题清单

议题类别	议题
产业发展	1. 化工产业链发展对整个中国经济发展的影响
	2. 化工行业对于带动其他行业发展的重要性
	3. 化工行业在资源循环利用方面的困难
	4. 化工企业的产业布局对其上中下游业务发展及供应链方面的影响
	5. 外资化工企业并购、重组国内企业，其在企业整合上所面对的困难
	6. 在享受当地产业扶持或财政鼓励政策时，外资化工企业与本土企业（国企、民企）之间存在的差异对待，对外资化工企业的影响



技术创新	7. 数字化变革对于企业管理的机遇与挑战
	8. 数字化变革对于化工行业传统商业模式的影响
	9. 可视化、人工智能、自动化在生产流程配置上的重要性
	10. 化工企业入园带来的规模经济以及行业链条的完善，带给企业在创新技术应用方面的新机会
	11. 企业对于产品生命周期中可持续表现的关注
	12. 跨行业融合对于化工行业创新的重要性
	13. 化工行业在保留研发人才以及研发人才挖掘方面的困难
	14. 化工企业近期加强对中国研发机构进一步投资和投入的意愿
	15. 化工企业在研发投资方面的困难，如选址、土地成本、政府批复的困难等
	16. 化工企业对于知识产权维护方面的困难
环境保护	17. 关键环境保护岗位职能的设置以及公司管理层在环境保护工作中的参与度
	18. 满足环境保护政策法规对化工企业成本的影响
	19. 现有化工企业内部环境保护制度已根据企业自身的情况按照国家、当地监管机构的要求制定、更新并有效落实
	20. 化工企业搬迁对于化工企业在排放和环境管理上的影响，如搬迁当地的环境保护政策与原先政策的不一致会影响到企业的运作等
	21. 化工企业新建、改建及扩建项目在环保监管下批复的困难
	22. 在当地社区处理固废、化学危废的困难，以及成本负担的上升，对化工企业的影响
	23. 化工企业与环保监管部门建立有效对话机制的困难
	24. 环保监管对行业发展的影响，包括监管力度的合理性、监管政策的清晰度以及执行检查的计划及频率对企业的影响程度
安全生产	25. 环境保护监管机构对供应商的环保监督对化工企业的影响，如供应商的环保违规处罚对化工企业的影响等
	26. 关键职业健康安全岗位职能的设置以及公司管理层在职业健康安全工作中的参与度
	27. 职业健康安全政策法规对化工企业成本的影响
	28. 化工园区对于化工企业在安全生产上的影响，例如会加强企业的安全生产意识和监督力度等
	29. 化工企业根据国家、当地监管机构的要求及自身的情况制定、更新并实施有效的安全管理制度
	30. 化工企业对承包商及供应商安全管理水平的关注
	31. 化工企业对客户在进行危险化学品管理水平的关注
	32. 化工企业在进行危化品安全储存、运输方面的困难以及合规成本的增加
	33. 职业健康安全监管对行业发展的重要性，包括监管力度的合理性、监管政策的清晰度以及执行监督检查的计划及频率对企业的影响程度

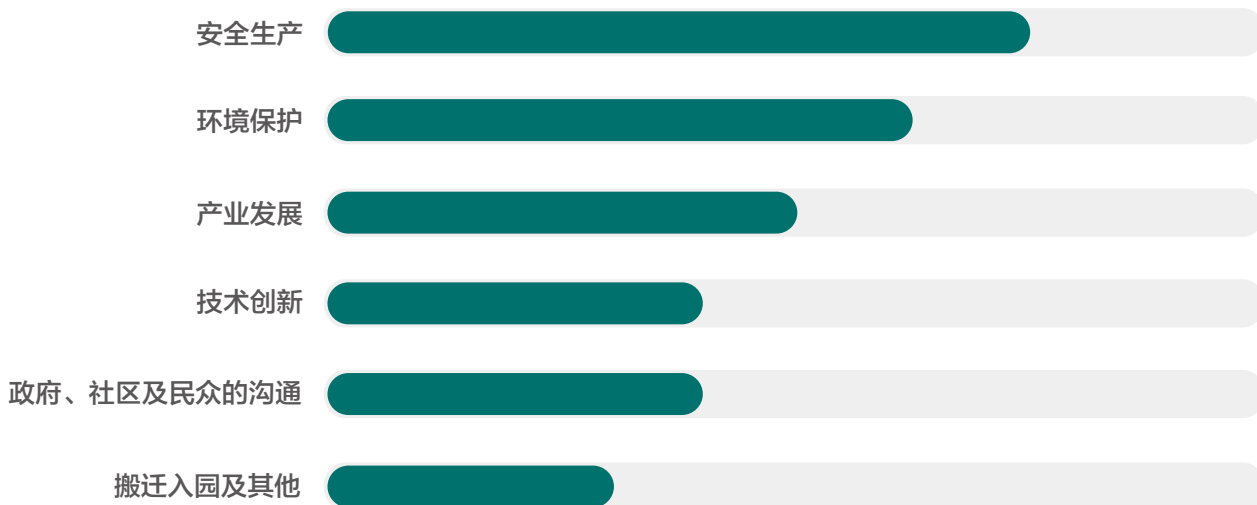
搬迁入园及其他	34. 化工企业由于搬迁入园对企业经营发展上面临的困难，如扩建及改建方面的批复困难等
	35. 化工企业由于搬迁入园对生产成本上造成的困难
	36. 化工企业对目标园区配套设施，如人才、基础设施、客户产业链的关注
	37. 企业对搬迁入园的决策导致直接关停企业（将生产转移至其他现有基地）的可能性
	38. 企业发展战略布局与化工园区发展的匹配程度
	39. 企业搬迁或园区整顿后产业调整或升级的重要性
	40. 企业搬迁对其资源（如原料、辅料的供应机制）及能源的调配所产生的影响
	41. 搬迁对企业第三方管理机制的调整，如运输、仓库、垃圾处置等第三方服务商的协作机制的变化等
	42. 搬迁对雇员流动的影响
	43. 政府对于搬迁入园政策的公平性与透明性以及其规划对外资企业的影响
	44. 对国家、地区政府颁布的有关“搬迁入园”及“化工园区整顿”等政策的响应及公司政策的调整（如向化工园区搬迁、清理化工园区、打赢蓝天保卫战三年行动计划等重要政策的响应）
	45. 企业搬迁对各政府许可申请及获取的难度影响（如竣工验收、排污许可证、安全生产证等）
	46. 世界经济环境的不确定性，如中美贸易战等，对外资化工企业在进出口方面的挑战以及在运营方面面临的困难
	47. 外资化工企业参与中国政府支持计划及政府投标的困难
	48. 加入到国际可持续发展组织的努力
49. 对联合国可持续发展目标的支持	
50. 外资化工企业将可持续发展责任推广及中国本地企业所存在的困难	
政府、社区及民众的沟通	51. 化工企业与管委会及周边社区居民互动的困难
	52. 若发生突发事件，化工企业与涉及社区的沟通及配合应急响应的困难
	53. 企业对社会的贡献对于企业发展的重要性（如捐赠、基础设施建设、爱心活动、带动地方经济发展、带动地方教育发展等等）
	54. 有效建立与政府的沟通机制，以协同完成当地可持续发展，并及时响应政府监管要求
	55. 当地政府、社区、居民对化工企业在环保、安全、健康方面的客观科学认知的提升空间，对化工企业的影响



## 1.2 潜在重大性议题判定

其次，为了解各利益相关方的关切点和优先议题，我们以对利益相关方的全面调研为途径，基于六大重要性议题制定了化工行业利益相关方的调查问卷。参与问卷调研的有 34 家化工企业，其中 AICM 会员有 27 家，非 AICM 会员有七家。在对问卷进行关切度排序和评分分析之后，我们得出了化工企业对六大类议题的关切度由高到低的结果。

### 重大性议题关切度



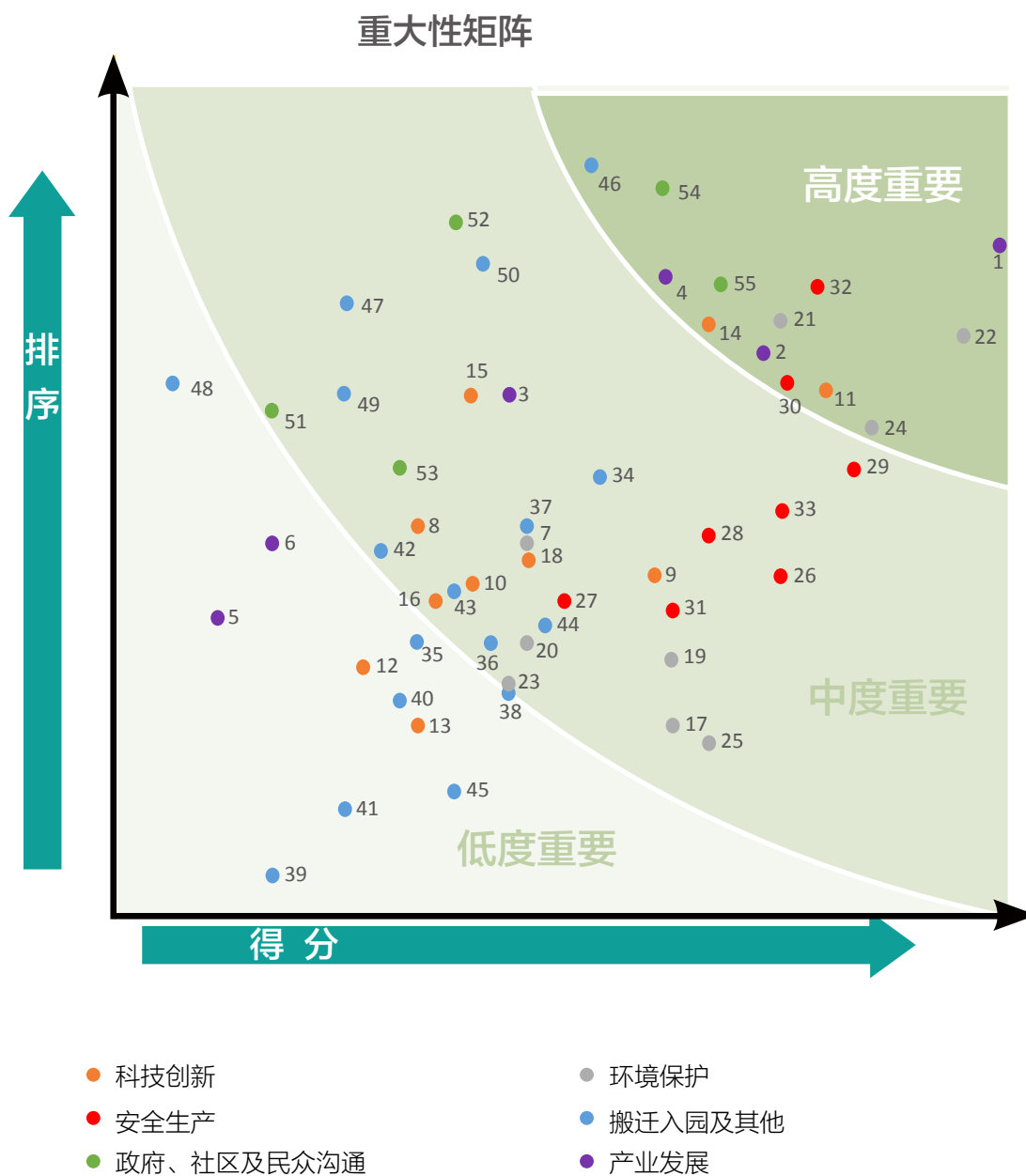
### 议题重要性排序

议题类别	关切度最高的议题
安全生产	· 化工企业根据国家、当地监管机构的要求及自身情况制定、更新并实施有效的安全管理制度
环境保护	· 在当地社区处理固废、化学危废的困难，以及成本负担的上升，对化工企业的影响
产业发展	· 化工产业链发展对整个中国经济发展的影响
技术创新	· 企业对于产品生命周期中可持续表现的关注
政府、社区及民众的沟通	· 有效建立与政府的沟通机制，以协同完成当地可持续发展，并及时响应政府监管要求
搬迁入园及其他	· 化工企业由于搬迁入园对企业经营发展上面临的困难，如扩建及改建方面的批复困难 · 世界经济环境的不确定性，如中美贸易战等，对外资化工企业在进出口方面的挑战以及在运营方面面临的困难

得分自高到低

## 1.3 重大性矩阵

最后，我们将重大性矩阵及问卷中提到的披露问题及改善建议与 AICM 进行沟通，并通过参考 AICM 在化工行业的管理经验以及对化工行业的专业认知，编制与利益相关方的沟通计划。基于参与问卷调查的本土化工企业对“搬迁入园”议题的重视，在与 AICM 进行沟通之后，我们决定将“搬迁入园”议题纳入对利益相关方代表的访谈中。



\*注：1. 图中“排序”是指问卷调研参与者对各个类别下的议题进行优先次序的排列；  
2. 图中“得分”是指问卷调研参与者对各个类别下的议题进行关注度的评分。

## 高度重大性议题清单

议题类别	议题
产业发展	1. 化工产业链发展对整个中国经济发展的影响
	2. 化工行业对于带动其他行业发展的重要性
	4. 化工企业的产业布局对其上中下游业务发展及供应链方面的影响
技术创新	11. 企业对于产品生命周期中可持续表现的关注
	14. 化工企业近期加强对中国研发机构进一步投资和投入的意愿
环境保护	21. 化工企业新建、改建及扩建项目在环保监管下批复的困难
	22. 在当地社区处理固废、化学危废的困难，以及成本负担的上升，对化工企业的影响
	24. 环保监管对行业发展的影响，包括监管力度的合理性、监管政策的清晰度以及执行监督检查的计划及频率对企业的影响程度
安全生产	30. 化工企业对承包商及供应商安全管理水平的关注
	32. 化工企业在进行危化品安全储存、运输方面的困难以及合规成本的增加
搬迁入园及其他	46. 世界经济环境的不确定性，如中美贸易战等，对外资化工企业在进出口方面的挑战以及在运营方面面临的困难
政府、社区及民众的沟通	54. 有效建立与政府的沟通机制，以协同完成当地可持续发展，并及时响应政府监管要求
	55. 当地政府、社区、居民对化工企业在环保、安全、健康方面的客观科学认知的提升空间，对化工企业的影响

## 中度重大性议题清单

议题类别	议题
产业发展	3. 化工行业在资源循环利用方面的困难
技术创新	7. 数字化变革对于企业管理的机遇与挑战
	8. 数字化变革对于化工行业传统商业模式的影响
	9. 可视化、人工智能、自动化在生产流程配置上的重要性
	10. 化工企业入园带来的规模经济以及行业链条的完善，带给企业在创新技术应用方面的新机会
	15. 化工企业在研发投资方面的困难，如选址、土地成本、政府批复的困难等
	16. 化工企业对于知识产权维护方面的困难

环境保护	17. 关键环境保护岗位职能的设置以及公司管理层在环境保护工作中的参与度
	18. 满足环境保护政策法规对化工企业成本的影响
	19. 现有化工企业内部环境保护制度已根据企业自身的情况按照国家、当地监管机构的要求制定、更新并有效落实
	20. 化工企业搬迁对于化工企业在排放和环境管理上的影响，如搬迁当地的环境保护政策与原先政策的不一致会影响到企业的运作等
	23. 化工企业与环保监管部门建立有效对话机制的困难
	25. 环境保护监管机构对供应商的环保监督对化工企业的影响，如供应商的环保违规处罚对化工企业的影响等
安全生产	26. 关键职业健康安全岗位职能的设置以及公司管理层在职业健康安全工作中的参与度
	27. 职业健康安全政策法规对化工企业成本的影响
	28. 化工园区对于化工企业在安全生产上的影响，例如会加强企业的安全生产意识和监督力度等
	29. 化工企业根据国家、当地监管机构的要求及自身的情况制定、更新并实施有效的安全管理制度
	31. 化工企业对客户在进行危险化学品管理水平的关注
	33. 职业健康安全监管对行业发展的重要性，包括监管力度的合理性、监管政策的清晰度以及执行监督检查的计划及频率对企业的影响程度
搬迁入园及其他	34. 化工企业由于搬迁入园对企业经营发展上面临的困难，如扩建及改建方面的批复困难等
	36. 化工企业对目标园区配套设施，如人才、基础设施、客户产业链的关注
	37. 企业对搬迁入园的决策导致直接关停企业（将生产转移至其他现有基地）的可能性
	38. 企业发展战略布局与化工园区发展的匹配程度
	42. 搬迁对雇员流动的影响
	43. 政府对于搬迁入园政策的公平性与透明性以及其规划对外资企业的影响
	44. 对国家、地区政府颁布的有关“搬迁入园”及“化工园区整顿”等政策的响应及公司政策的调整（如向化工园区搬迁、清理化工园区、打赢蓝天保卫战三年行动计划等重要政策的响应）
	47. 外资化工企业参与中国政府支持计划及政府投标的困难
	49. 对联合国可持续发展目标的支持
	50. 外资化工企业将可持续发展责任推广及中国本地企业所存在的困难
政府、社区及民众的沟通	51. 化工企业与管委会及周边社区居民互动的困难
	52. 若发生突发事件，化工企业与涉及社区的沟通及配合应急响应的困难
	53. 企业对社会的贡献对于企业发展的重要性（如捐赠、基础设施建设、爱心活动、带动地方经济发展、带动地方教育发展等等）

## 低度重大性议题清单

议题类别	议题
产业发展	5. 外资化工企业并购、重组国内企业，其在企业整合上所面对的困难
	6. 在享受当地产业扶持或财政鼓励政策时，外资化工企业与本土企业( 国企、民企 ) 之间存在的差异对待，对外资化工企业的影响
技术创新	12. 跨行业融合对于化工行业创新的重要性
	13. 化工行业在保留研发人才以及研发人才挖掘方面的困难
搬迁入园及其他	35. 化工企业由于搬迁入园对生产成本上造成的困难
	39. 企业搬迁或园区整顿后产业调整或升级的重要性
	40. 企业搬迁对其资源（如原料、辅料的供应机制）及能源的调配所产生的影响
	41. 搬迁对企业第三方管理机制的调整，如运输、仓库、垃圾处置等第三方服务商的协作机制的变化等
	45. 企业搬迁对各政府许可申请及获取的难度影响（如竣工验收、排污许可证、安全生产证等）
	48. 加入到国际可持续发展组织的努力

自改革开放以来，外资化工企业在中国呈现出井喷式发展的势头，中国加入 WTO 更是为外资化工企业在中国开展产业布局树立了坚定的信心。随着国家经济发展从高速跃进日益趋于平稳，产业链更新换代的阵痛时隐时现，环境污染治理的形势越来越严峻，中国与大多数发达国家曾经历过的一样步入了“先发展、后治理”的老路。眼观当下，产品生命周期的可持续创新逐渐被重视，国家对化工企业的管治政策正在升级，各省市化工企业园区规划纷纷启动，外资化工企业在中国当下的政策形势下所面临的压力和考验是一个亟待探讨的问题。

## 深度洞察

# 02



### 2.1 产业发展

从产业发展的角度讲，化工产业对中国经济的发展无论是曾经还是当下都发挥着至关重要的作用。根据中国石油和化学工业联合会撰写的《2018 年中国石油和化学工业经济运行报告》，截至 2018 年末，石油和化工行业规模以上企业主营业务收入达到 12.4 万亿元，利润总额 8,390 亿元，分别占全国规模工业主营收入和利润总额的 12.1% 和 12.7%；资产总计 12.8 万亿元，占全国规模工业总资产的 11.3%。而外资化工产业在国民生产中也自始至终扮演着重要的支撑角色。结合前期的问卷调研，本章以化工产业链对中国经济发展的贡献及其地位、外资化工企业产业链布局战略以及中美贸易战对外资化工企业发展带来的影响三个方面展开讨论。



## 化工产业链对中国经济的影响

化工产业链对中国经济的影响是全方位的，从宏观上讲，化工产业及其产品已被应用于国民生产生活的方方面面。化工行业是十分依赖于一体化的产业链布局，具有产业链长、牵涉范围广的特点。化工产业链的健康发展不仅会给社会贡献利润，而且会给产业链及消费者带来新的解决方案。因此，化工行业在国民生产中对其他行业有着显著的关联和带动作用。根据受访成员企业的描述，化工行业主要对以下行业有显著的带动作用：



- 汽车
- 航空
- 建筑材料
- 涂层
- 电子产品
- 显示器行业
- 半导体
- 医学
- 新能源
- 农业
- 物流
- ...

化工企业在中国的发展主要由国资、外资、民资三部分构成，AICM 根据访谈发现，目前中国国内的化工产业链布局刚好为三分天下的现状，上游与自然资源相关的开采与加工主要以国资企业为主导；外资化工企业因为有来自全球的良好技术支撑及成本效率优势，更多地会以生产基础化学材料为主营业务，在整个化工产业链中位于中游；下游制品行业依托于中游所提供的优良化学材料，进一步衍生出各种各样的行业分类。这一部分民资企业的参与度逐渐提升。

由于内资（国资及民资）与外资化工企业在国民化工产业链中的主要位置不同，其对中国经济发展所起到的作用也有各自的优势。根据对受访成员企业意见的总结，外资化工企业的优势主要体现在：

- 外资化工企业有更先进的科学技术以及经营管理经验，并可以通过创新和技术为整个供应链增加更多价值；
- 外资企业非常自律，表现在不论是内部管理制度的建立上，还是对政策要求的遵守程度上；
- 外资企业对于生产安全的投入更多，要求更高，因而风险更低；
- 因为位于产业链中游，可以更好地在产业链中建立连接的桥梁作用。

同样的，内资化工企业在产业发展过程中也有自己的优势，主要体现在：

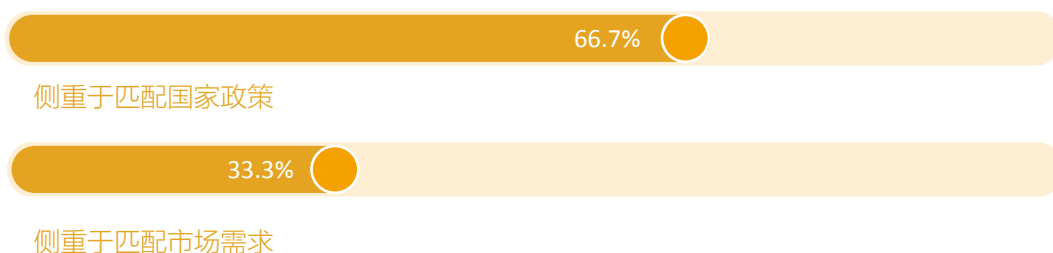
- 快速响应国家政策，对国家政策有着最及时最准确的解读；
- 因为组织架构简单、决策耗时短，灵活性强，风险承受能力更高；
- 对本土客户需求的理解更深，更能抓住客户的需求。

制造业是国家发展的根基产业，对于目前国家新形势下“去产能”的要求和发展新型制造业的方针指导，AICM 认为如何制定规范有效的企业发展标准以及严格地执行，是为塑造中国新型制造业产业链的关键途径。企业应当在正确的引导下，更积极地发挥自身社会责任以及经济发展责任，AICM 愿在化工产业与其他产业之间，以及内资化工企业和外资化工企业之间搭建桥梁，促进交流和经济共融。

## 外资化工企业在华战略布局

中国的开放政策为外资化工企业的在华发展提供了多种契机，针对外资化工企业来华发展的主要动力和战略匹配决策，我们对受访成员企业的意见进行了统计。结果显示，有 66.7% 的受访成员企业表示，公司的战略发展主要是以政府政策作为导向。政府的政策不断推动企业优化生产配置。近年来化工企业搬迁入园政策便是一个鲜明的例子，化工企业不得不因之而重新配置产业链并制定战略发展的方向。AICM 了解到，国家及地方如何建立高标准的园区且根据不同的标准执行不同的要求成为外资化工企业所关心的内容。此外，也有受访成员企业表示，其在中国发展的大前提便是了解并深入解读中国的政策，企业会尽其所能地找出中国政府在国家经济发展中的优先项，并针对优先项开展自身的战略布局。另外 33.3% 的受访成员企业则表示企业的发展布局主要是以中国市场为导向，这也是市场经济下企业发展的重要保证。有受访成员企业表示，目前实际上存在着政策、市场、企业三元关系，企业在努力跟市场匹配，但是政策并没有及时地跟进市场，这在政策调控经济的频率和力度上就可以显露出来。值得肯定的是，国家政策在近些年有了明显的改善，与市场的匹配度越来越高，也在环境治理和潜在市场发展方面做了推进。受访成员企业所期望的市场、政策二者之间的进一步匹配，也是 AICM 的初心所在，希望最终达成国家与企业的双赢结果。

### 在华战略布局



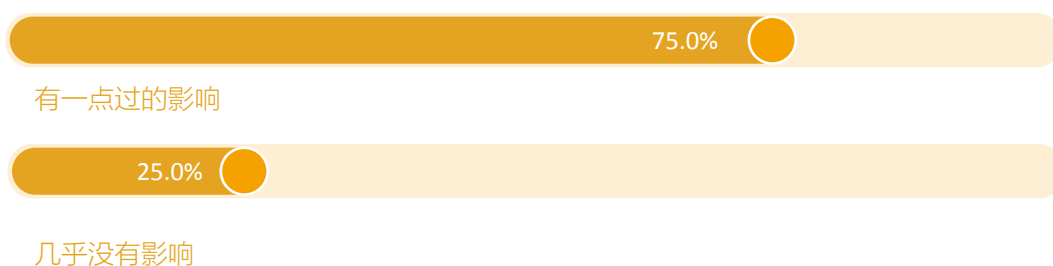
根据访谈，AICM 总结了针对外资化工企业发展过程中的政策匹配困难而提出的解决方案，主要包括

- 国家对新兴和高新技术产业增加的专项扶持可以吸引外资化工企业的更多投资；
- 更加科学的政策制定方法和因地制宜地的政策实施可以有效帮助企业顺利运营；
- 外资化工企业希望可以在政策上享有与本地企业无差别的对待；
- 简化行政程序和税收激励是外资化工企业所乐于看到的；
- 希望可以在制定如国家工业战略等可能对企业生产经营活动产生重大影响或涉及企业重大利益的政策时，可以听取外资化工企业的意见。

## 中美贸易战对外资化工企业的影响

中美爆发贸易战对于扎根于中国的外资化工企业来说是不得不面对的现实，从中美贸易战中，不同外资化工企业也有着不同的体会和感受。AICM 同大多数受访成员企业一样，对于贸易战保持乐观的态度，相信中国政府在不远的将来可以妥善处理并结束贸易战。眼下，单从贸易战对于企业发展的影响来说，整体上对于外资化工企业的影响不大：没有受访成员企业将贸易战的影响作为重大影响，75.0% 的受访成员企业认为，其给自身带来了一定的影响，而 25.0% 的受访成员企业认为没有影响。从访谈中可以了解到，中美贸易战的影响方向主要是如下几个方面：

### 贸易战对外资化工企业影响



- 中美贸易战是全球经济发展不确定性的表现之一，同其他经济不确定性表现一样，会扰乱投资决策，使公司在投资方面往往更为保守，从而限制发展；
- 中美贸易战对许多公司产生了间接影响，因为这些公司的产品在不同的行业中可能作为原料使用，或者这些公司的原料来源受到了贸易战的影响，从而不可避免地间接导致了企业受到贸易战的影响；
- 对于那些以从美国采购为单一原料来源的企业来说，随着贸易战的爆发，其成本将不断上升；
- 依照美国新的税法，对于美资企业来说，其继续在中国投资的利益关系受到了影响；
- 而认为几乎没有受中美贸易战影响的受访成员企业的主要观点在于：企业主要原材料于当地采购且产品于当地消费，跨境贸易较少，因而受影响微乎其微；
- 企业更多关注未来几十年的长期投资前景，不会仅仅局限于六个月的短期问题，也就是说企业对贸易战持乐观态度，在短期内应可结束，而在中国的发展将是长久的过程，从未来去看，依然是非常有前景的，不会因为中美贸易战而影响其在中国发展的战略。

综合受访成员企业的观点可以发现，对大多数企业来说，贸易战还不是一个直接的重大影响，企业也对中国政府能够最小化贸易战对业务的影响充满信心。中国作为全球第二大经济体，其体量和实力已经足够强大，随着中国政府对技术和知识产权的保护力度越来越大，AICM 希望可以在专利的审查和保护方面看到政策的进一步完善，从而使所有公司在中国拥有公平竞争的环境，这也是 WTO 组织的重要原则之一。另一方面，企业可以针对贸易战，及时调整产业链结构和供应链结构，从而尽可能减小贸易战冲击。



## 2.2 技术创新

化工产业一直以来就是一个技术密集型产业，对于技术创新，所有外资化工企业都有着高度的认可和重视。中国是全球最大的工业品生产国，而研发创新的本地移植乃至本土化并非一朝一夕可以实现。AICM 收集并汇总了成员企业对于外资企业在中国开展研发创新的规划，受访成员企业在抱有信心的同时也有着部分看法和意见的不同。本章将从产品全生命周期创新以及外资化工企业在中国投资布局研发的意愿两方面讨论这个问题。

### 产品全生命周期创新

产品全生命周期的创新对于企业可持续发展来说，是串联企业运营的重要脉络。区别于一般产品生命周期主要聚焦于产品的市场生命，本文探讨的全生命周期包括原料的选用和采购、产品方案的设计、产品生产及优化、产品销售及使用以及产品回收的整个生命过程。在对受访成员企业的访谈中，AICM 发现针对产品全生命周期创新存在如下共识：

- 只有实现绿色采购、设计优化、节能降耗、低碳消费导向及产品回收等产品全生命周期的可持续表现，才能使企业在任何时候都做好充分的准备，并在未来的竞争中获胜；
- 目前，外资化工企业对于产品全生命周期的认识更加具有前瞻性，也投放了更多关注，而内资化工企业也在逐渐改善其认识。

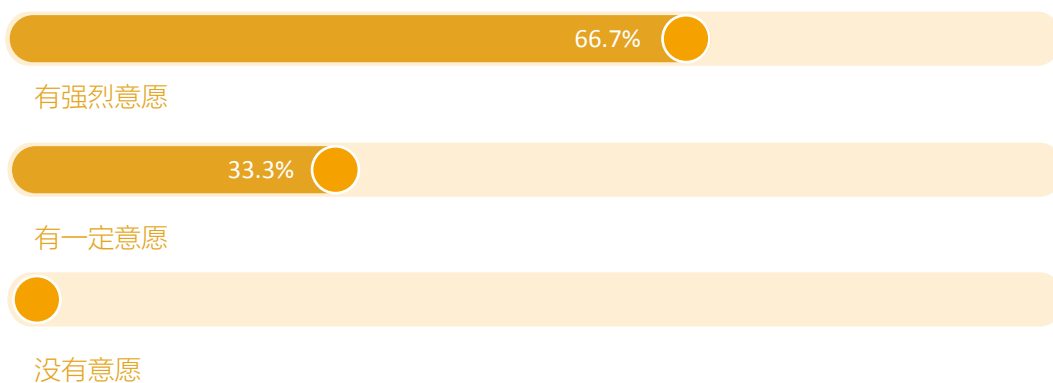
实际上，有受访成员企业将产品全生命周期创新界定为一个全球性的问题，即对于全球性的跨国企业来讲，关注产品全生命周期可持续创新是一个全球联动的事情，其产生的影响也会是全球性的，目前，越来越多的公司意识到可持续性的概念是至关重要的，这包括其生产活动的环境足迹、循环经济、供应链管理及其员工培养等方面。一些外国企业由于必须遵守本国有关产品全生命周期的规定，因此，他们会将相关的规定也带到中国来，在中国相关法律还没有制定之前就率先采取规范，这也得益于外资企业使用的制度和标准是全球化特点，并且不会因地区不同而降低。内资企业由于各层人员本身也是消费者，随着自身收入和生活水平的提高，对于可持续发展的接受度逐渐提高，而且在可持续发展模式更成熟的前提下，人们自觉会抛弃旧有的初级生产模式，更加关注目前的可持续发展。AICM 相信，中国未来将为产品全生命周期创新提供一片沃土。

## 外资化工企业在中国投资布局研发的意愿

针对国内大环境，外资化工企业对于是否在中国投资布局研发的观点是一致的，100%的受访成员企业都希望在中国投资研发，其中66.7%的受访成员企业表示了较为强烈的投资意愿，他们认为将创新研发工作转移到中国是未来必然的选择，另外有33.3%的受访成员企业表示他们同样具有未来在中国建立研发中心的可能性。

在中国投资研发可以进一步细化，大多数受访成员企业明确地将“研”与“发”进行区分。所谓“研”，就是前期地基础研究，是以公司战略为导向的，没有短期内经济利益驱使的一种创新投入；而所谓“发”，则是根据市场的需求，利用自身的优势和知识储备，创造满足要求的产品。有受访成员企业表示，中国的经济发展有其特定的需求，而这些需求可以藉由推进本土产品开发的力度来尽早地满足和匹配。

### 在中国投资布局研发的意愿



因此，在中国投资布局研发的重点在于“发”，即在于满足新市场、新客户的需求，而不是出于为了获得知识产权而去做一些基础层面或者技术理论层面的研究创新。外资化工企业在中国的投入主要表现在：

- 技术研发支持
- 帮助制定行业标准，降低安全问题出现的可能性
- 推进过程创新，优化生产过程体系
- 引进国外的最佳实践，用现有的中国技术实现新的用途。

外资化工企业提倡“开放创新”的环境，相信中国社会和行业会实现数字化转型，AICM将促进外资化工企业与更多优秀的内资企业加强合作，共同开发，助力中国掌握属于自己的研发能力。针对中国目前的创新研发现状，AICM希望国家和企业可以共同努力，在继续健全完善知识产权立法以及对违法追究力度的同时，由企业根据自身情况，积极探索如何有效地进行研发投资的方法。

## 2.3 环境保护与安全生产

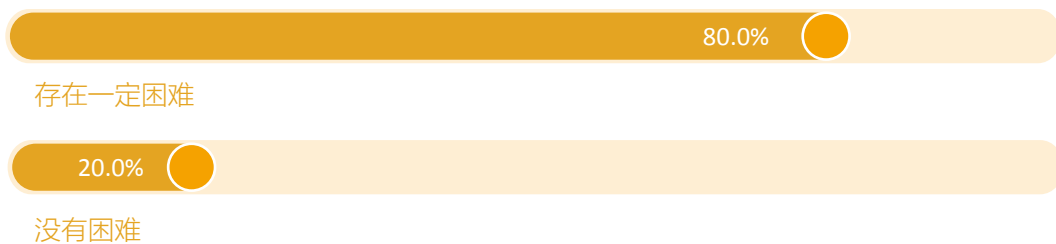
环境保护与安全生产始终是化工企业面临的两大重要问题。近年来，我国提倡绿色、环保、可持续的发展道路，把绿色发展作为推动经济结构调整的重要举措。对于一些污染严重的化工企业进行全面整治，同时大力开展环保督查，防微杜渐，全面管控化工行业的环保表现。此外，安全生产也是政府监管化工企业的重中之重。化工行业始终被公众及政府认为是事故易发行业，政府持续加大对化工行业安全生产的监管力度，对化工企业产生了毋庸置疑的影响。在前期问卷调研过程中，安全生产及环境保护分别被评为调研对象最为关注的第一、第二项议题。在后续的访谈中，受访成员企业就环保手续审批、监管情况、固废处置、合规成本、供应商安全管理 5 个方面发表了具体意见与建议。

### 环保手续审批

受访者表示，当前中国正在提高安全与环境保护标准和要求，这无疑是非常正确的前进方向。为了实现这一目标，政府推出了新的政策并重组了管理机构，有助于环保手续审批的精准管理。在这个过程中可能会对化工企业造成一定的挑战，但这些都保持正确前进方向上面的摸索都是可以理解的。受访成员企业同时表示，中国正在推进包括内资和外资企业在内的化工行业安全环保绩效审批和监督程序建设，使其更透明、更高效。

通过调查了解发现，80% 的调查对象表示化工企业新建、改建及扩建项目在环保监管下面临着获取批复困难的问题，主要体现在审批时间过长、标准过于严苛等方面。

### 环保手续审批



受访成员企业认为造成批复困难的原因主要有以下四点：

- 新政策的出台往往伴随着监管机构的重组，可能导致审批流程缺乏一致性；
- 部分政策制定的科学性不足，尚未完全理解行业特性；
- 不同区域的批复情况不同，区域经济因素使经济发达地区的环保审批要求更高，企业获得审批的流程相对复杂；
- 部分地方政府对政策的解读可能存在偏差，使部分企业感到困惑。

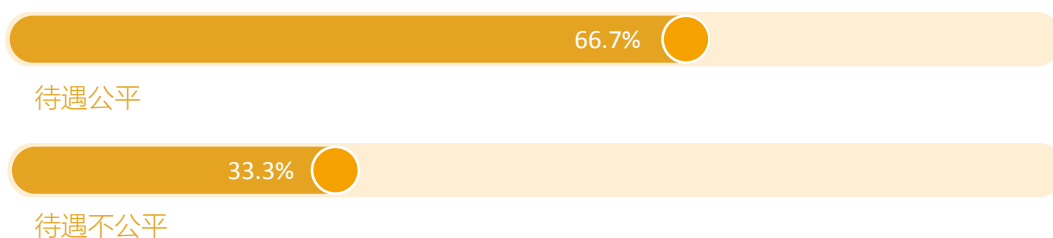
部分调查对象表示，虽然审批较为困难，但公司应该通过努力保证大家对政策的解读处于同一层面上。同时，政府可以为相关执法人员提供专业培训，提升审批的透明度，并为企业建立起有效的反馈机制，具体有以下五点建议：



- 公司应投入更多资源与中国政府和当地社区进行沟通，以确保政策解读的一致性；
- 政府在加强立法的基础上，可以进一步加强执法的科学性。对于始终投入大量成本以保证合规要求的公司，适当给予一些激励或豁免的政策；
- 建议政府提高法律运作的统一性和透明度，以便提升批复的效率和时间；
- 建议政府为相关执法官员组织特殊培训；
- 政府应该为企业建立有效的反馈机制。

66.7% 的受访成员企业表示，在环保手续审批方面，本土化工企业与外资化工企业面临同样的问题。本土化工企业在政策解读上具有一定优势，而外资企业在全中国范围内积累了大量运营经验，在合规和监管方面也有一定的方式方法。

### 政策公平性



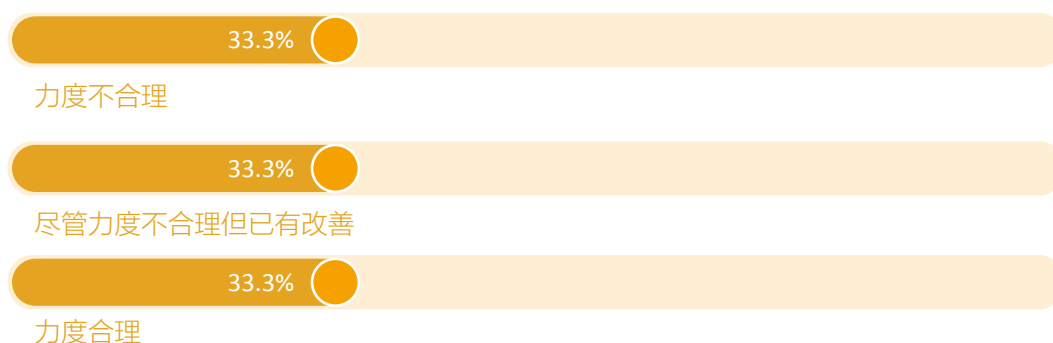
AICM 认为，提升安全与环境的要求和监管，将有助于长期在中国建立更可持续、更健康的化工行业。随着中国政府不断努力，公平的奖励和表彰制度将会不断提升，使审批流程更加透明高效。

### 监管情况

为了实现绿色、环保、可持续的发展目标，近年来，中国不断加大监管力度，在展现中国治理污染现象决心的同时，提升了各化工企业对环保的重视程度。33% 的受访成员企业对目前的监管力度表示理解，认为日益严格的监管方式是全世界的发展趋势，逐步提高环境保护和安全生产的要求是正确的方向，对政策及措施充满信心。

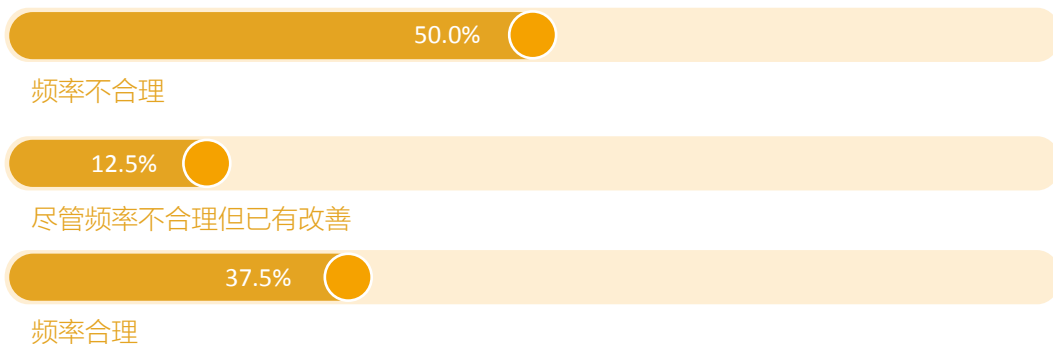
然而，67% 的受访成员企业认为目前的监管力度并不合理，其中半数受访成员企业表示近年来，监管方式及力度已逐步改善，“一刀切”的情况得到了初步的缓和。然而，受访者表示，监管机构仍需在此方面做出努力。针对不同公司情况制定不同的指标，要求不达标企业减量更多，对排放量始终把控较严的企业在政策上给予一定放宽。

### 监管力度合理性



在监管频率方面，37.5%的受访成员企业认为监管频率较为合理，监管频率的增加是保障企业合规运营的有效手段。另外62.5%的受访成员企业表示，近年来监管频率持续上升，企业运营面临较大压力。对于整个行业来说，针对不同公司采取统一的监管频率并不合理，建议监管机构可以将重点放在监督成效上。

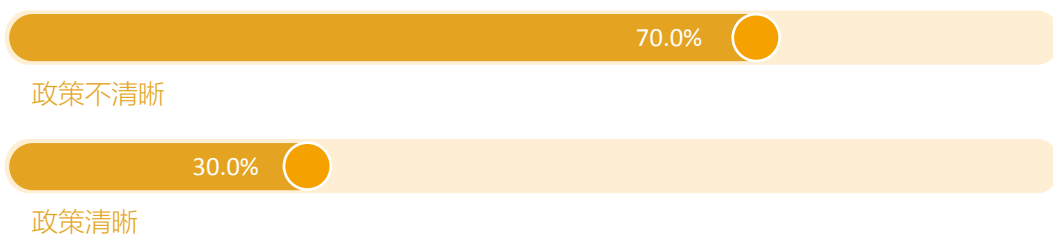
## 监管频率合理性



在政策清晰度方面，70%的受访成员企业表示政策清晰度有待提升，对政策的错误解读导致外资化工企业在执行过程中耗费过多的资源。部分企业还提出，政策覆盖面的缺陷问题，有一些特殊的化工企业，如工业气体等化工产品和服务存在被当地政策忽视的可能，导致监管流程及标准有一定程度的混乱。

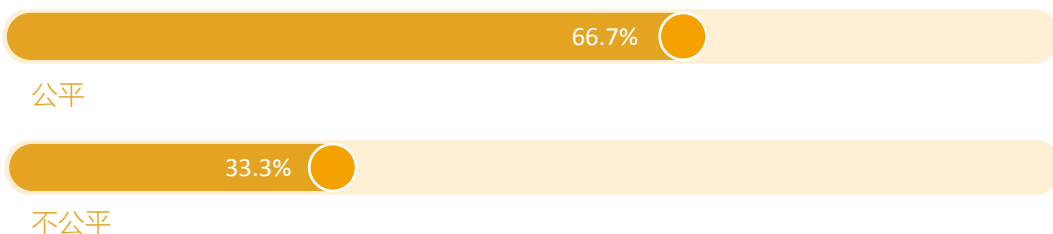
受访成员企业表示，充分的沟通是保证政策清晰透明的必要前提，建立起良好的沟通渠道是解决政策解读错误问题的有效途径。

## 政策清晰度



在激励政策的公平性方面，66.7%的受访成员企业针对这一议题给出了肯定的回答，十分相信政府在对待外资化工企业及本地化工企业的政策方面始终是一视同仁的。部分受访成员企业表示，在执行层面应充分考虑到企业实际运营状况，来制定更实际的执行标准，“一刀切”的执行方法在某种程度上来说是并不公平的。在这方面，受访成员企业建议政府可以充分利用化工相关协会及企业的专业知识，帮助政府制定公平的奖惩制度。

## 激励政策公平性



整体来看，监管压力挑战主要来自于以下五个方面：

- 部分法律法规的修订可能尚未考虑到每个企业的实际运营条件和标准，实施“一刀切”的方法对部分企业来说并不公平；
- 当中央政府发布新政策时，对当地政府的解释相对缓慢，地方政府对中央政府的政策解读存在偏差，导致企业无法及时并明确应对；
- 不同的监管机构发布不一致的政策，或对同一政策理解有偏差，导致解释不明确和执法漏洞；
- 法律法规的频繁修订增加了投资成本和设施建设时间；
- 由于政治系统庞大，政策的负责层级往往不同，包括园区级、区级、市级、省级等，使企业在执行政策或申请批复时较为困惑。

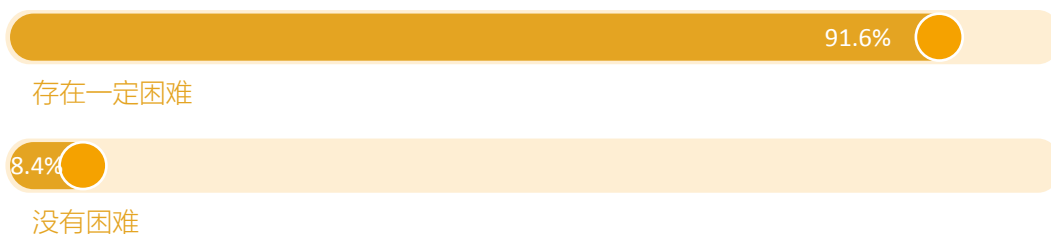
面对众多挑战，企业与政府应双向努力，共同完善并提升监管方式：

- 不同领域的不同公司在各自领域经过多年实践积累了经验，形成了不同却有效的运营系统，建议根据不同公司的实际情况采取灵活的监管方法；
- 协会和企业的专业知识可为当地政府提供良好的技术支持，帮助政府共同建立公平的奖惩制度；
- 公司应建立一个系统来监控法规的更新并评估对业务的影响，并且建立定期审计计划，以确保所有运营符合所有最新法规要求。

## 废弃物处置

废弃物处置是化工企业日常经营过程中不可避免的问题。在前期的问卷调研过程中，废弃物处置在环境保护范畴中被选为最受外资企业关注的议题。近年来，得益于可持续理念的推动和发展，众多化工企业从自身出发，通过回收和处理流程的优化，从源头上减少废弃物的产生量。然而，仍有 91.6% 的受访成员企业表示，外资化工企业在废弃物处置方面面临着众多困难。受访成员企业提到于 2018 年 12 月 1 日开始实施的交通运输行业标准《危险货物道路运输规则》（JT/T 617）中对车辆及危险品运输要求进一步提高。导致部分公司原本投入大量资金采购的车辆无法继续使用，进而影响了众多业务。受访成员企业在提出挑战的同时，针对目前的情况给予了部分解决建议。

### 固废处置



目前外资化工企业主要面临着以下困难：

- 一方面，政府限制危险废弃物的储存方式和运输设施；另一方面，只有非常有限的机构有资质处理危险废弃物。化工企业因此面临着两难选择；
- 危险化学品由多个部门共同监管，有时出现同一化学品在不同阶段采取的政策并不相同，导致管理效率较低甚至部门间监管标准矛盾；
- 企业附近的合格的废弃物处理供应商处理能力有限，化工企业不得不将废弃物运输至距离较远的合格供应商处理，产生了额外的成本和风险；
- 由于有资质的废弃物处理供应商数量有限，供应商通过相互比较而提高价格，使化工企业处理废弃物的成本更高；
- 废弃物的允许运输距离等政策不稳定，这意味着一旦政策发生变化，企业没有足够的时间建立新的供应链，无法迅速与供应商开展合作；

在指出困难的同时，受访成员企业也提供了许多建议与解决方案：

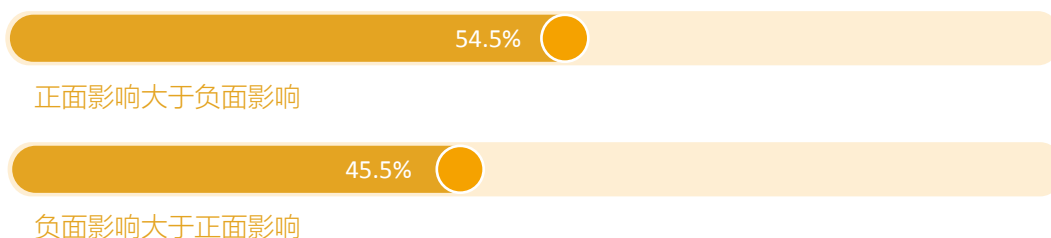
- 希望政府可以支持企业自身或企业之间通过循环经济项目和处置过程的优化，尽可能减少废弃物产生；
- 建议政府可以将废弃物处理市场开放，以提升废弃物处理能力；
- 希望政府进一步考虑特定区域内的废弃物業量，以确保该区域内有充足的有资质的废弃物处理机构；
- 希望政府可以为化工企业在财务激励方面给予一定支持，以降低废弃物处理成本；
- 在执法过程中，希望政府可以考虑到不同公司的情况，制定不同的实施标准，避免“一刀切”的实施方式。

## 合规成本

所有受访成员企业认为合规成本的趋势是逐渐升高的。随着监管要求日益严格，企业持续加大合规成本投入是十分必要的。超过一半的受访成员企业认为合规成本升高为企业带来的正面影响大于负面影响。主要在于资金投入 to 相关人员培训、环保设施以及寻找更好的技术和新的解决方案上面。这个前期的成本投入可以避免后期相较于成本来说更大的损失。为了满足合规性要求，企业充分提升效率、完善流程，但是仍需要耗费大量时间来进行调整。

然而，合规成本的增加导致消费者需要承担相应提升的物价，如果政府没有激励政策，很少有消费者会接受由于合规成本导致价格上升的情况。且合规成本与区域经济相关，在经济发达地区将会更高。

### 合规成本影响



54.5% 的受访成员企业认为合规成本上升的正面影响大于负面影响，主要有以下两点原因：

- 合规成本的增加主要在于人员的发展和培训，加强监督，寻找更好的技术和新的解决方案。从可持续发展的角度来看，这对企业来说是积极的；
- 从长远来看，投资优化运输，合规储存和废弃物回收对环境保护具有重要意义。

认为合规成本上升的负面影响大于正面影响的受访成员企业主要出于以下三点考虑：

- 发生一些事故后，许多物流公司开始避免运输危险化学品或提高价格，使得企业运营成本不断升高；
- 在企业竞争的角度，如果一些企业通过其他手段规避合规成本，会给外资化工企业造成一些市场的不良竞争；
- 采购过程的透明度如果无法得到保证，可能会滋生腐败。

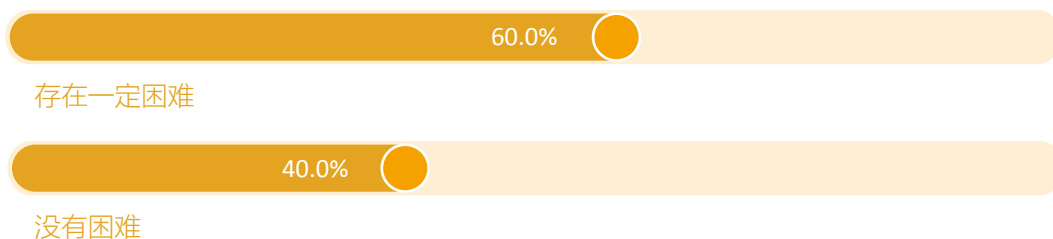
AICM 认为，合规成本的合理增加是具有积极意义的。大部分外资化工企业愿意在环保方面投入资金以降低运营风险，同时也支持政府在环保方面持续加大管控力度。企业在可持续发展方面的投入不仅仅是成本，更是一种投资。在企业努力承担的同时，也希望政府可以给予一些荣誉或奖励，如与保费联动，进一步鼓励企业自发加大环保投入。

## 供应商安全管理

供应商及承包商在化工产业链中扮演着重要的角色。供应商及承包商的安全绩效往往被视为化工企业安全绩效的一部分，严格把控供应商安全管理是降低企业风险的有效手段。然而，60% 的受访成员企业表示，在对供应商及承包商的安全管理进行把控时面临着较大困难，主要表现在以下两点：

- 部分承包商和供应商的安全意识薄弱，很难找到具备良好培训、掌握先进知识和技能合格承包商为化工企业服务；
- 部分承包商和供应商只能停留在保持对安全管理重要性的认识水平，并不会将安全管理升级融合到企业战略文化。

### 供应商安全管理困难



受访成员企业建议，外资化工企业可以从以下三个方面帮助供应商及承包商提升安全管理水平：

- 供应商培训：通过持续培训，提高供应商和承包商的安全意识，让安全意识融入他们的文化价值观；
- 供应商沟通：帮助供应商和承包商了解可持续发展的投入不是成本而是投资，将会为企业带来长期的利益；
- 供应商筛选：加强供应商把控，确保供应商遵守可持续发展相关条款，并对供应商进行社会责任审核。

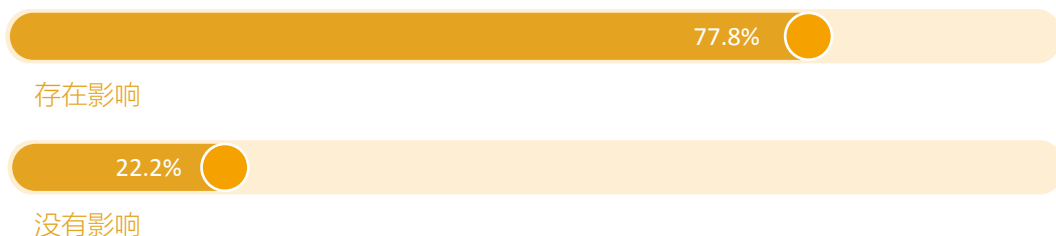
## 2.4 搬迁入园

自 2015 年 12 月 10 日工业和信息化部发布了《促进化工园区规范发展指导意见》以来，政府大力推行化工企业搬迁入园政策。这一政策无疑为化工行业的管理带来了积极的影响，十分有效地对全国化工企业进行了布局和规划。

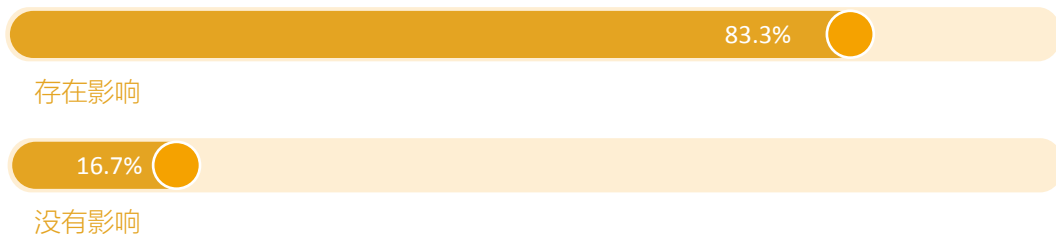
在前期的问卷调研中，搬迁入园是外部利益相关方最为关注的议题。因此，在后续的访谈中，受访成员企业就相关政策内容影响、稳定性影响以及园区稳定性影响三个方面开展了详细的讨论。

大部分受访成员企业表示，化工企业受搬迁入园政策内容及政策稳定性影响严重。搬迁入园这一政策的出台使得许多化工企业面临着搬迁和关停的抉择。发展化工园区需要时间、精力和资金的投入，政府要求大多数工业企业关停现有的生产并在园区内重建新的产线，这对于化工企业十分困难。在多数情况下，投资额与政府补偿之间存在很大差距。

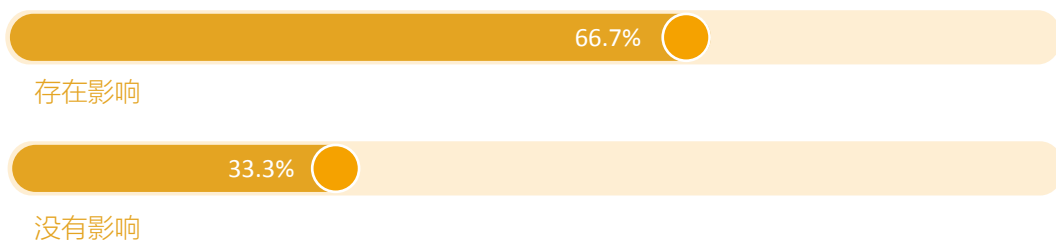
### 政策内容影响



### 政策稳定性影响



### 园区稳定性影响





受访成员企业表示，化工园区是极具中国特色的政策，在跨国化工企业的长久经营以来，鲜少在其他地区面临这种问题。化工园区是有效的管理办法，其发展是有积极意义的，可以带来协同效用。但在执行政策过程中，园区稳定性也是化工企业非常担忧的问题，主要有以下两点考虑：

- 政策在关于园区是否稳定、完成搬迁的时间、搬迁补偿等关键问题上尚不清楚。政府决策部门在政策解释沟通方面也存在不足。
- 目前为止，中国有太多的“化工园区”，但质量参差，特别是在价值链整合和公用事业供应方面。已经有一些公司被要求搬迁到指定的园区，但被要求在几年后再次搬迁，导致政府失去信誉。

另外，部分受访成员企业表示，虽然公司本身不受影响，但其供应商和其他合作伙伴面临着搬迁入园的问题，整个产业链会受到一定影响，跨国化工企业处于产业链中也无可避免。

针对这一特色问题，受访成员企业在解决方案及建议方面提出了多种看法。

- 补偿政策：希望政府可以研究并更有针对性的制定补偿政策，如可参考与过去几年的企业利润挂钩，使政策更公平，更合理，更适用；
- 政策明确性：希望政府部门可以进一步加强与企业的沟通，使政策更加透明和清晰。同时，国家政策与地方政策应相互配合，提升协调度；
- 技术提升：受访成员企业表示，已有成功案例表明，企业可通过环保技术创新和其他方式来达到政府要求，避免搬迁；
- 前期准备：对于新项目的投资，化工企业可以在计划初期充分考虑相关因素，选择稳定性较高的化工园区；
- 关注供应商动态：为避免供应商因受相关政策影响企业本身运营，化工企业应要求供应商提前通知搬迁或关停等信息，以便及时调整，降低企业风险。

AICM 认为，建立起通畅的沟通渠道以保证政府与企业在此类问题上可以积极沟通，密切合作，能够使得政策更加顺利、有效的落实。作为相关协会，AICM 也希望通过自身努力，更加积极主动地、有针对性地为政府提供建议，为企业与政府搭建桥梁。

## 2.5 政府、社区及民众的沟通

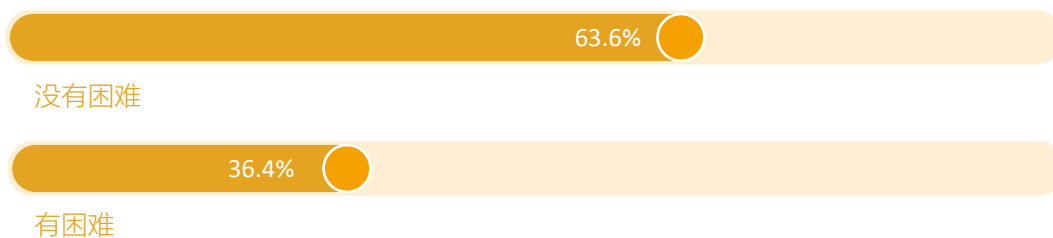
外资化工企业在中国的发展不可避免要受到国家政策的影响，如何与政府进行沟通是外资化工企业不得不面对的问题。外资化工企业与政府的沟通主要集中在对政策的解读和执行上面。近年来政府已采取了积极的措施促进其与企业的沟通，本章将从外资化工企业与政府沟通的现状以及政府、社区及民众对化工企业的合理化认识两方面来探讨相关议题。

### 外资化工企业与政府沟通的现状

根据调查发现，有 83.3% 的受访成员企业表示公司内部已设立专门的与政府进行沟通的部门，会定期参加政府召开的会议，企业与政府间可以达成较稳定的交流。但是，因为政府有许多不同的部门，因此全面的协调渠道还没有展开。有 16.7% 的受访成员企业表示暂未设置相关的部门。而受访成员企业所聚焦的沟通问题在于：

- 新制定的政策或多或少有一些不明确的地方，同一个政策在不同的省份，或是不同的部门之间的解释不同，在实际操作中所需要依照的标准不同。

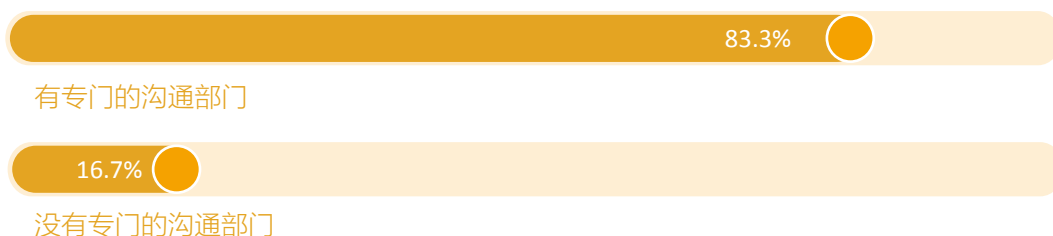
## 是否存在沟通困难



与沟通部门的设置比例成正相关的是，有 63.6% 的受访成员企业表示与政府沟通没有太大困难，其在沟通方面已投入了较多成本；有 36.4% 的受访成员企业认为其在沟通中遇到了困难，主要在于：企业有时很难与政府直接沟通，在沟通机会上仍然较少：

- 目前大多数企业在政策解读过程中所能利用的途径限于参加一些与政府或行业协会合作的机构举办的政策解读论坛，从中获取新政策的公布及变更。只有少数一些企业有机会参与政府组织的研讨会，为政策规章的制定提供意见。

## 政府沟通部门的设立



这是外资化工企业高层与政府沟通的一大障碍，在许多国家战略的制定中，外资企业仍然是局外人。如果外资化工企业可以像内资企业一样，在政策制定上获得意见表达的机会，将极大程度调动外资化工企业的积极性，促进产业的良性发展。

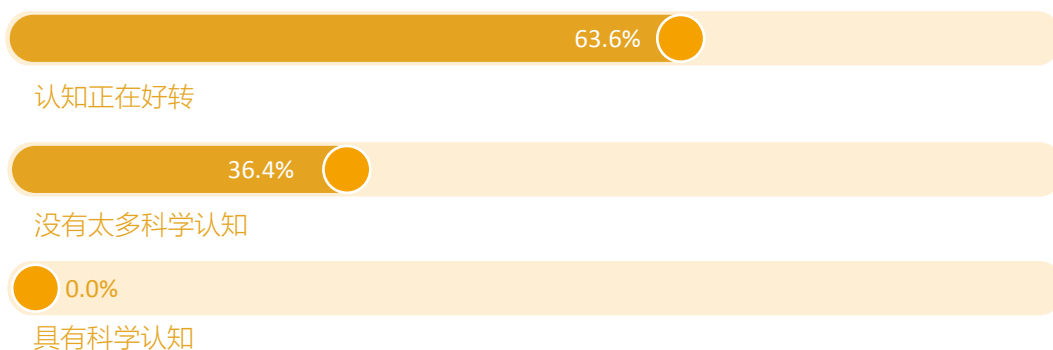
AICM 汇总受访成员企业的意见，对目前外资企业与政府沟通的问题提出部分解决方案：

- 希望政府可以建立跨部门的协调职能，并可借鉴国外较好做法，使多部门之间有统一的协调。
- 目前外资化工企业花了大量的精力去了解政府，希望政府可以为外资化工企业提供多一些沟通机会。
- 在政策出台前，如果政府可以与相关企业更多地进行协商沟通，结合更多方的意见，那么政策的针对性和适用性会更加合理。
- 政策出台后，希望政府可以同时出台对相关企业的政策解读和解释，帮助企业更好地执行政策，减少误解。
- 企业本身可以通过第三方组织（如政府合作机构、AICM 等行业协会）与政府就常见问题和困难进行沟通，充分发挥组织及协会的协调作用。

## 政府、社区及民众对化工企业的合理化认识

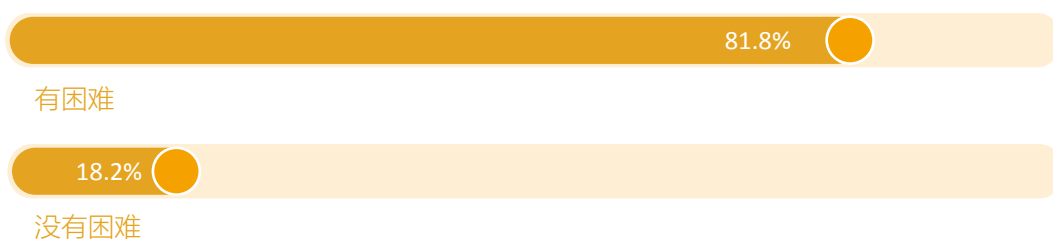
尽管外资化工企业在中国已有悠长的发展历史，政府也认可外资化工企业在管理规范方面所做出的举措，但建立在科学认知前提下的责任关怀，到目前仍未得到良好的推进。但值得肯定的是，政府已在为推进责任关怀而努力。在受访成员企业中，有 36.4% 的受访成员企业认为外界对化工企业没有太多科学的认识，有 63.6% 的受访成员企业认为虽然外界对化工企业的认识缺乏合理性，但是情况已经存在了好转的迹象。所以，虽然目前有 81.8% 的受访成员企业认为推行责任关怀是有困难的，只有 18.2% 的受访成员企业认为并没有特别大的困难。AICM 对于未来中国责任关怀体系的建立仍保留足够的信心。

### 外界是否有科学认知



实际上，片面认识并非无缘无故，化工企业管理的差距较大，外资企业管理相对较好，但由于一些安全管理水平较低的企业发生事故，致使政府、社会和公众认为整个化工行业是不安全的、有污染的。而新闻媒体在事故事件上地报道加速了负面认知的传播。如果未来媒体可以对化工企业在可持续发展方面的成果做更多报道，政府可以帮助树立更多可持续发展企业典型，那对于责任关怀体系的建立一定会产生巨大的推动作用。

### 推行责任关怀是否困难



在如何解决当前困难的问题上，AICM 倡议企业应建立有效与公众沟通的机制，定期与政府、社会和公众进行社会责任沟通，AICM 愿在其中充当有效的桥梁作用：

- 企业应与政府合作，如开展一些清洁生产项目，提供化学技术培训，协助制定标准等，以提高政府的技术储备，提高公众对化学企业的客观认识。
- 企业可以通过自身或与整个行业联合来参与行业组织所开展的社会责任活动，如举办公众开放日和责任关怀日等，增强公众对化工企业的信心。

另外，化工企业应当公开、透明地披露信息，在表达形式上采取更容易让公众理解的形式。最终，所有化工企业都应该建立“责任关怀”的基本原则和理念。在这方面，外资化工企业愿意贡献自身的经验和优势。



## 结束语

尽管目前受到了政策和公众的影响，AICM 仍将以沟通桥梁的身份帮助外资化工企业与外界建立合理有效的沟通渠道，而外资化工企业首席执行官们在协力改善产业营商环境的同时，对于未来在中国的持续发展和投资均表示了高度的意愿，对于中国未来经济发展和市场环境充满了信心。

可持续发展是目前全球关注的重要战略议题之一，也是中国近年来重点强调的政策导向之一。AICM 相信，随着中国政策制定和实施执行的进一步合理化，化工产业的治理将更加规范，以可持续发展为导向的企业战略意识也将被更广泛地接受。

AICM 作为企业与政府、社区以及民众沟通的重要途径平台之一，将在未来继续为促进外资企业在华创造的有序发展和公平待遇竞争的市场环境而努力。通过倡导宣传和教育、加强媒体合作、鼓励并组织业内沟通、解读政府政策来帮助外资化工企业真实地展现自身管治水平，分享管理经验，并做出合理建议。AICM 也希望更多倾听政府、社区及民众对于化工行业发展的认识和意见，共同促进产业、经济的健康发展。

本文中所探讨的针对外资化工企业在华发展所关注的问题，需要政府以及企业双方共同努力来改善。我们真切希望文中所涉及的建议在得到合理采纳并帮助化工行业内部问题解决的同时，可以为其他行业的挑战提供有价值的借鉴。

## 鸣谢

特此鸣谢所有为 AICM 2019 年可持续发展报告做出贡献的人士与机构，感谢 AICM 政府及产业事务委员会（GIAC）成员的贡献。

## 项目支持人

### 朱戟

卡博特公司  
全球资深副总裁、执行委员会委员，  
亚太区总裁

### 戴仁威

阿科玛  
亚太区高级副总裁，大中华区总裁

## 项目领导人

### 于江

汉高  
中国政府关系及公共事务负责人

### 刘雪琳

瓦克化学  
大中华区法律事务、公共事务及企业  
传播部总监

### 高健

AICM  
政府及产业事务经理

## 项目参与人

### 周晞

禾大公司  
北亚区和功能化学品部亚洲区董事  
总经理

### 安高博

默克  
中国区总裁

### 董晶

陶氏公司  
亚太区环境健康和可持续发展总监

### 林育麟

陶氏公司  
大中华区总裁

### 松崎宏

三井化学  
中国总代表

### Gulferaz Ali

伊士曼化工公司  
副总裁、亚太区常务董事

### Claas-Jürgen Klasen 博士

赢创工业集团  
大中华区总裁

### 白上博能

三菱化学（中国）管理  
有限公司  
董事长兼总经理

### 任闽怀

PPG 公司  
亚太区环境健康安全总监

### 马瑞龙

液化空气  
大中华区副总裁

### 李雷

沙特基础工业公司  
副总裁兼北亚区总裁

### 狄楠度

索理思集团  
亚太区副总裁

### 莫立森博士

巴斯夫  
全球高级副总裁

### 万立帆

埃克森美孚（中国）投资有限公司  
董事长

### 倪明予

盛禧奥  
亚太区董事总经理

### 戴斐怡

塞拉尼斯  
亚太区总裁及总法律顾问

### Nichlas Kavander

凯米拉（上海）管理有限公司  
亚太区制浆和造纸部高级副总裁

### 林博

瓦克  
大中华区总裁

### 盛秉勇

科思创  
中国区总裁

### 钱明诚

朗盛  
亚太区总裁

### 马一兵

AICM  
执行理事

### 普安琪

科思创  
可持续发展总监

### 张建宁

梅赛尼斯  
中国区总裁

### 赵悦

AICM  
行政经理



扫描 AICM 微信二维码  
让我们一起探索化学世界